

AI PHONE / FIELD RESEARCH REPORT

# AI Phone 六场景与 WAIC 对照分析

为什么展会现场越热，真实用户反而越谨慎？基于 11 位用户和 40 条访谈证据，重新判断 AI Phone 的真实采用条件。

## 核心结论

用户想要的不是第二台手机，而是 Agent 的移动控制面。

|      |       |          |                  |
|------|-------|----------|------------------|
| 11   | 40    | 6        | -0.55            |
| 访谈用户 | 结构化证据 | 移动 AI 场景 | 独立 AI Phone 平均态度 |

## 阅读目录

|         |        |         |
|---------|--------|---------|
| 总体判断    | 六场景排序  | WAIC 对照 |
| 核心观点与原声 | 11 位用户 | 完整证据库   |

# 用户想要的不是第二台手机， 而是 Agent 的移动控制面

11 位用户对“独立 AI Phone”的总体态度偏负面，但对“现有主力手机中的 Agent 能力”并不排斥。真正成立的价值集中在跨端任务状态、阻塞确认、轻量接管和少数手机独有的高频场景。

## 独立设备需求弱，系统级移动能力需求强

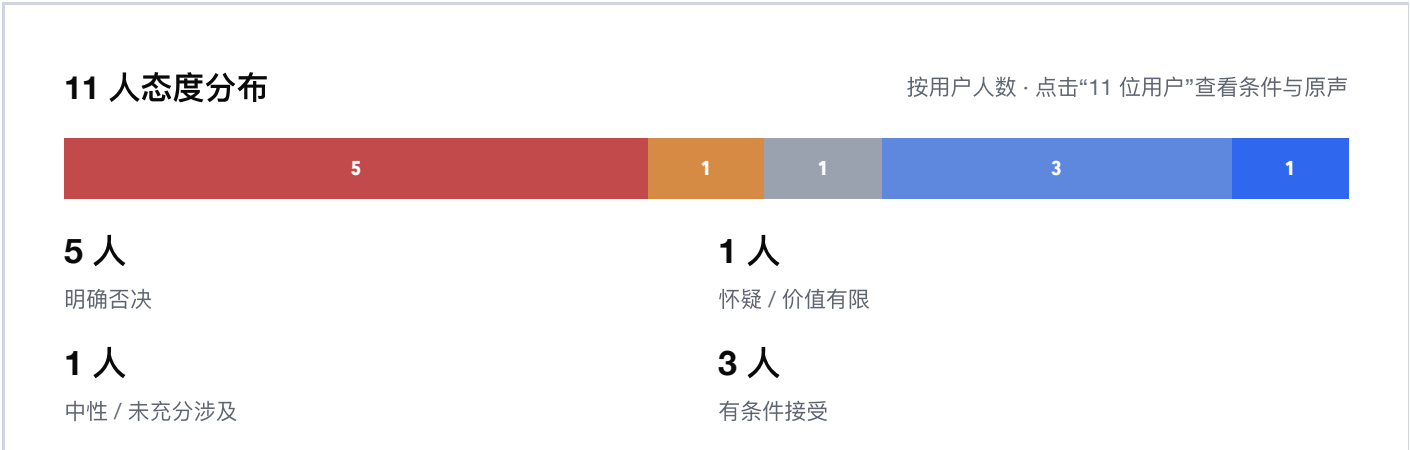
否决的核心不是不需要 AI，而是不愿再携带一台功能不完整、生态割裂、需要额外充电和迁移数据的设备。AI Phone 如果不能替代主力机，就必须证明它能解决现有手机 + App 无法解决的任务。

-0.55

平均态度分 / -2 至 +2

证据估算，不代表真实购买率

|      |               |                 |           |
|------|---------------|-----------------|-----------|
| 11   | 40            | 5               | 4         |
| 覆盖用户 | AI Phone 相关证据 | 明确否决独立 AI Phone | 有条件接受或较积极 |



1 人

较积极

## 对“独立 AI 副机”

总体偏否定。主要阻力是重复设备感、生态割裂、额外携带、手机基本体验不完整，以及 AI 尚未形成不可替代任务。

## 对“主力手机内置 Agent”

总体更开放。价值集中在任务派发、状态查看、阻塞确认、远程接管、生活服务和免手持输入，但必须提供权限分层与低打扰提醒。

# 用户拒绝的不是场景， 而是没有分工价值的第二台设备

六场景讨论把“AI Phone”从一个抽象产品拆成具体任务。结果显示：个人助理、移动办公和生活服务明显靠前；通讯支付、社交娱乐靠后；影像记录高度分化。

**证据边界：**可比较排序主要来自 F05–F08；F04 使用相邻版本的六分类，只作为态度补充。图中的 0–100 为方向性研究指数，用于表达相对优先级，不是 11 人问卷得分或市场份额。



## 六场景揭示了两个不同问题

“希望 AI 进入这个场景”不等于“愿意为此买一台新手机”。用户先判断任务是否值得委托，再判断现有主力手机能不能完成，最后才进入换机或增购。

- 个人助理是调度层，不是单点功能。
- 移动办公是 PC 的控制面，不是小屏生产。
- 生活服务需要偏好理解和支付确认。
- 娱乐与影像包含用户主动保留的参与感。

| 用户  | 可确认排序                      | 态度解释                                  | 证据边界           |
|-----|----------------------------|---------------------------------------|----------------|
| F05 | 个人助理 ① → 移动办公 ② → 其余场景低或并列 | 更重视工作连续性；拒绝额外 AI 副机，要求能力进入主力设备。       | 访谈中的编号口；稳定可确认。 |
| F06 | 个人助理 ① → 生活服务 ② → 移动办公 ③   | 希望个人助理成为协调 Agent；买票、打车接受自动执行，但交易仍要确认。 | 主持人引导下的任务验证。   |

| 用户  | 可确认排序                               | 态度解释                                              | 证据边界                 |
|-----|-------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|
| F07 | 个人秘书 ①；生活服务 / 办公 / 通讯<br>有条件价值；影像末位 | 生活自动化不能夺走参与感；更愿意让 PC Agent 节省<br>工作时间。            | 中间名次未形成明<br>序。       |
| F08 | 个人秘书 ①；影像与高能力生活服务<br>靠前；通讯支付末位      | 只有模型和跨应用能力足够强才有价值；当前手机 AI<br>不驱动换机。               | 影像与生活服务的<br>变化。      |
| F04 | 相邻版本问题，不纳入统一排名                      | 娱乐使用时长最高，却不希望 AI 替自己娱乐；手机 AI<br>仅约 5%，更偏好 PC 自动化。 | 访谈使用了通信、<br>公、影像的旧版； |

F05 · E-F05-020 · 中证据

拒绝额外AI手机

“大一统”和携带约束：“因为AI去买一台新的手机，可能性真的不大。我出门还带两个？女人的包本来就小，今天为了带电脑才拿这么大的包。我是喜欢一个东西有多个能力的人，APP也是谁强、谁能干很多事，就把别的删掉。磁吸一个很薄的小手机，即使账号同步，我还是会问为什么不能把功能做进主手机。我现在荣耀都嫌大，希…”

VW-F05\_匿名逐字稿 | 02:20:08-02:21:22、02:27:12-02:31:48 | 段落P3117-P3145、P3322-P3466

F03 · E-F03-013 · 强证据

长任务确认与跨端提醒

“随时知道结果”，而是避免任务在等待确认时静默停住：“Agent 跑的过程中有时需要我确认一些事，但提醒又不明显。我有一次觉得怎么跑了这么久还没结果，后来才发现它要求我给反馈，我没有接到提醒，白浪费了等待时间。如果我不在电脑身边，手机可以让 Agent 任务继续跑完；中间需要我确认时，也要及时反馈给…”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 01:17:26-01:20:41 | 段落 1218-1280

## Agent Phone否决

“可交给 AI 的电脑”和“想自己掌控的手机”：  
“我用 AI 的时间大概电脑占 95%，手机只有 5%；手机工作也只是偶尔写周报，其他更多是追星。点外卖我会挑很久，打车也不费多少时间，手机现在基本满足需求，我不太需要 Agent 接管。听完 AI 原生手机我也不想买，因为手机跟我自己太紧密了，更私密…”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 02:03:19-02:11:32 | P1714-P1843

## 岗位驱动的PC需求

“现在这台 iMac 是前任留下来的旧电脑，上个月开始经常提醒内存满，我已经申请换电脑。以前做编导主要处理文字和飞书文档，从来没有内存焦虑；现在除了 Agent，还装了 PS、AE、剪辑软件，慢慢就不够了。可如果以后 Agent 真能把剪映、PR 这些事情都干掉，我反而觉得轻薄电脑就够了。我其实挺喜欢…”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 01:11:08-01:13:21 | P0970-P1006

## AI Phone 权限分层

“记忆 2、代操作 3、系统控制 1”，而不是越免确认越好：“我最希望语音直接接入 Agent，比如设日历提醒、发 Teams 会邀、把我说的话改成适合回客户的文体。全局 memory 最吸引我，因为看过很多文章，之后就忘了，没有形成知识库沉淀；社交上也想记住朋友来自哪里、做什么工作、什么时候结婚、…”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 02:25:11-02:30:20 | 段落 2694-2775

## Agent Phone否决

“可交给 AI 的电脑”和“想自己掌控的手机”：  
“我用 AI 的时间大概电脑占 95%，手机只有 5%；手机工作也只是偶尔写周报，其他更多是追星。点外卖我会挑很久，打车也不费多少时间，手机现在基本满足需求，我不太需要 Agent 接管。听完 AI 原生手机我也不想买，因为手机跟我自己太紧密了，更私密…”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 02:03:19-02:11:32 | P1714-P1843

# WAIC 证明“值得看”， 访谈回答“什么才值得买”

现场热度并没有推翻访谈。三类产品分别命中了六场景中的高优先级能力或高传播形态，但从围观到长期采用仍要跨过主力机基本盘、可靠执行、权限信任和生态完整度。

STEPX Neo

阶跃星辰

个人助理

生活服务

Step AOS、个人智能体 Amoo 和跨应用生态，直接命中排序最高的“系统总管”与生活服务。

转化门槛：现场证明了概念可见性；量产、价格、主力机基本盘和长期可靠性仍待验证。

查看公开资料 ↗

强匹配

NaviX Ultra / 豆包手机

中兴努比亚 × 字节

个人助理

生活服务

移动办公

系统级集成和一句话跨应用执行，回应了用户对“不是聊天，而是帮我办事”的期待。

转化门槛：如果确认过多、执行不稳定或生态覆盖不足，用户仍会退回自己操作。

查看公开资料 ↗

传播强·需求分化

Robot Phone

荣耀

影像记录

免手持交互

机械云台、摄像和具身交互视觉差异极强，天然适合展会围观和视频传播。

转化门槛：影像在六场景中分化最大；现场热度不自动等于普遍换机和长期使用。

查看公开资料 ↗

|                                                                                |                                                                                 |                                                                                     |                                                                                |                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <div>01 / ATTENTION</div> <div>现场注意</div> <div>新形态、真机演示和跨应用执行，让观众快速感知差异。</div> | <div>02 / SCENE FIT</div> <div>场景兴趣</div> <div>个人助理、生活服务和移动控制与用户高优先级场景重合。</div> | <div>03 / BASELINE</div> <div>主力机基线</div> <div>影像、续航、尺寸、品牌、社交与内容生态不能因 AI 被牺牲。</div> | <div>04 / TRUST</div> <div>可靠与信任</div> <div>支付、对外沟通和跨应用操作需要可见状态、分级权限与撤回。</div> | <div>05 / ADOPTION</div> <div>购买与留存</div> <div>只有真实高频任务持续成立，热度才会转化为换机和长期使用。</div> |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|

REVISED CONCLUSION

用户已经认可 AI Phone 的核心场景，但场景兴趣尚未转化为独立设备需求。主力机原生 Agent 的机会明显高于额外 AI 副机。

# 五个核心判断

观点、用户覆盖与代表性原声放在一起阅读

## 01

### 门槛

## 完整手机是第一道门槛

影像、续航、生态、尺寸任何一项明显退步，都会先于 AI 能力被否决。

8 位用户提及 · F01、F02、F03、F05、F06、F07、F08、F10

### 为什么

用户不会因为“能聊 AI”就放弃微信、内容生态、拍照、续航、尺寸、品牌与单手使用。叫“手机”，竞争对手就是成熟主力机；叫“AI 工具”，则必须证明不可替代任务。

### 产品应该怎么做

产品顺序应是：先守住手机基本盘，再证明 Agent 增量；不能用 AI 口号替代主力机竞争力。

F01 · E-F01-020 · 中证据

### 拒绝 AI-only 手机

“我不希望手机只能跟 AI 对话，我希望手机是个终端，是我操控的东西。我不仅需要 AI，还要刷抖音、上小红书、拍照，这些基础功能给我扔哪儿去了？所以不会为了 AI 专门买一台手机。但如果再小一点、把刚才那些硬件功能集成起来，它就不是手机，而是 Agent 遥控器，这个可以。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 02:01:42-02:04:20 | 段落 2262-2349

F02 · E-F02-020 · 中证据

### PC 工作主导与 AI 手机整合

“手机用得没那么多，可能手机占 20%，电脑占 80%。电脑端大部分是工作，手机端大部分是生活；生活里没有 AI 也还好，但工作没有 AI 会挺痛苦，所以如果只有一个预算，我先换电脑。理想的 AI 手机还是现在手机的样子，只是底层操作系统变成 AI 原生。AI 不能跟以前的软件 and 手机功能分开，不然出门拿两个手机很奇怪。我希望一个手机把办公、...”

VW-F02\_匿名逐字稿 | 02:22:03-02:37:50 | 段落 P2400-P2685

## 02

### 角色

# 手机应该监督 Agent，而不是复制 PC

最强共性需求是查看任务状态、处理阻塞、完成轻量确认与接管。

8 位用户提及 · F03、F04、F05、F06、F07、F08、F09、F11

为什么

复杂执行仍留在 PC 或常驻主机；手机负责派任务、看进度、处理阻塞、轻量改参数、确认与接管。用户要的不是把电脑工作缩进小屏，而是离开工位后仍掌握任务。

产品应该怎么做

优先做统一任务状态、阻塞升级、暂停/继续、简单参数修改与一键批准，而不是重新做一套移动办公 UI。

F03 · E-F03-013 · 强证据

## 长任务确认与跨端提醒

“随时知道结果”，而是避免任务在等待确认时静默停住：“Agent 跑的过程中有时需要我确认一些事，但提醒又不明显。我有一次觉得怎么跑了这么久还没结果，后来才发现它要求我给反馈，我没有接到提醒，白浪费了等待时间。如果我不在电脑身边，手机可以让 Agent 任务继续跑完；中间需要我确认时，也要及时反馈给我，不用我从外面跑回来操作电脑。我在手机…”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 01:17:26–01:20:41 | 段落 1218–1280

F04 · E-F04-009 · 强证据

## 离岗一键救援

“救任务一命”，但不愿重新进入工作状态：“有一次我下班前把插表任务调好，让它自己做，第二天来发现什么都没干，因为它卡在飞书授权、录屏或下载权限那一步。我不希望下班后再打开飞书或 ChatGPT 去看工作；如果是苹果系统直接在手机上弹一个窗口，我刷抖音时随手点一下，那可以。授权只要点个头，不需要思考。其他如果还要我判断方向、跟它探讨，我就不…”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 51:52–55:28 | P0703–P0745

03

形态

# 系统级 Agent 比独立 AI 副机更成立

用户愿意升级现有主力手机，但不愿新增一套设备、账号与数据生态。

7 位用户提及 · F01、F02、F03、F04、F05、F10、F11

为什么

可接受度更高的形态是：现有主力手机原生集成 Agent，或通过同一账号与 PC、手表、耳机连续接力。额外携带、额外充电和数据迁移会直接削弱采用。

真正的产品单位不是“一台新手机”，而是跨端共享的任务、状态、文件、权限和上下文。

F01 · E-F01-013 · 强证据

## 飞书作为设备连接器

“微信是同事和朋友的大本营，飞书应对我自己的琐事，又可以无缝同步电脑。以前我有两个微信，两个手机互发，电脑上才能看到；现在一个飞书号就可以把两台手机、平板、两台电脑连起来。让 Agent 写飞书共享文档，就是为了不同设备都能看，不用下载、传来传去占内存。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 01:17:53-01:19:27 | 段落 1332-1362

F02 · E-F02-020 · 中证据

## PC 工作主导与 AI 手机整合

“手机用得没那么多，可能手机占 20%，电脑占 80%。电脑端大部分是工作，手机端大部分是生活；生活里没有 AI 也还好，但工作没有 AI 会挺痛苦，所以如果只有一个预算，我先换电脑。理想的 AI 手机还是现在手机的样子，只是底层操作系统变成 AI 原生。AI 不能跟以前的软件 and 手机功能分开，不然出门拿两个手机很奇怪。我希望一个手机把办公、...”

VW-F02\_匿名逐字稿 | 02:22:03-02:37:50 | 段落 P2400-P2685

# 高风险任务必须保留人工确认

自动执行越强，进度、风险、授权与撤销就越需要清晰可见。

7 位用户提及 · F01、F03、F04、F06、F08、F09、F11

### 为什么

用户接受的是风险分层后的轻确认：阻塞任务要高优先级，完成通知可以弱；交易、理财、对外发送等高风险动作必须人工确认；下班后只愿意做不需重新思考的一键救援。

通知不是越多越好。应按“完成 / 异常 / 阻塞 / 高风险动作”分级，并允许用户预测何时、在哪台设备上被打扰。

### 提醒过载

“全场景接续”滑向“信息绑架”，甚至上班先摘眼镜：“手表、眼镜、手机在旁边，电脑也登着微信，一个微信视频电话哪儿都响。我已经有点提醒恐惧了。希望它温柔、不要太强势，但能让我感知到。我关了很多 App 通知，不喜欢红点。自从搞上智能穿戴，好像被信息绑架；工作手机号还公开在企查查上，骚扰电话很多，所以上班先把眼镜摘下来。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 01:21:00–01:24:45 | 段落 1392–1446

### AI Phone 权限分层

“记忆 2、代操作 3、系统控制 1”，而不是越免确认越好：“我最希望语音直接接入 Agent，比如设日历提醒、发 Teams 会邀、把我说的话改成适合回客户的文体。全局 memory 最吸引我，因为看过很多文章，之后就忘了，没有形成知识库沉淀；社交上也想记住朋友来自哪里、做什么工作、什么时候结婚、家里有没有重大变化，见面前可以看一下。代…”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 02:25:11–02:30:20 | 段落 2694–2775

## 只有手机独有的高频价值，才能推动换机

新硬件必须解决现有手机加 App 无法解决的真实任务。

4 位用户提及 · F03、F06、F08、F09

#### 为什么

当前可见的候选场景包括免手持语音、驾驶与导航、生活服务、摄像头第一视角、端侧隐私处理，以及随时控制常驻 PC。但多数仍是概念反应，尚未形成稳定购买证据。

#### 产品应该怎么做

下一轮验证应让用户完成真实任务，并与“现有手机 + App”和“手机 + 常驻 PC”比较，而不是只问喜不喜欢概念。

## 免手持、免看屏的听觉 Agent

“看屏+点按”改成“说一句+听结果”：“吸引我的就是不用让我眼睛看手机，眼睛累、手也累。我希望像下达指令一样，说完手机就开始干，不需要再打开、自己操作。看展览、去云冈石窟时，我的手要拍照、眼睛要看，耳朵可以听讲解；开车时用手机也很不方便、不安全。如果直接用耳机发指令，让手机自己去做，就避免开车同时操控手机。我觉得现在听觉还没有被利用上，如…”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 02:19:29-02:23:27 | 段落 2550-2640

## 手机个人助理

“个人助理最重要，因为它可以覆盖前面所有场景，像协调 Agent 一样做总管：社交娱乐一个 Agent、生活服务一个、影像管理一个、移动办公一个。第二是生活服务，比如我说想点一个 50 块以下、20 分钟后送来的外卖，它帮我操作。买高铁票、打车这些我可以接受，但需要在手机上最终确认。第三才是移动办公。现在手机上的对话式 AI 对我已经降级成…”

VW-F06\_匿名逐字稿 | 02:21:01-02:23:25 | 段落 2943-2992

# 11 位用户分别怎么看

态度不是“喜欢 / 不喜欢”的简单投票。每张卡片同时说明其接受形态、工作分工和否决条件；完整原声已经直接放入报告正文。

|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div>F01</div><div>明确否决</div></div> <div><div>金融投资经理</div><div>金融 / 投研</div><div>明确拒绝功能残缺的 AI-only 手机；接受普通手机内置 Agent，或把小设备当作遥控器。</div></div> | <div><div>F02</div><div>有条件接受</div></div> <div><div>解决方案工程师</div><div>咨询 / 解决方案</div><div>有条件接受主力机原生整合；拒绝割裂的 AI 副机，购买优先级明显低于 Agent PC。</div></div> | <div><div>F03</div><div>有条件接受</div></div> <div><div>投研与商业分析</div><div>金融 / 投研</div><div>有条件接受工作副机或折叠主力机；价值取决于全局记忆、跨端确认、续航与完整手机能力。</div></div>      |
| <div><div>F04</div><div>明确否决</div></div> <div><div>短视频运营</div><div>内容 / 运营</div><div>明确否决以手机承载完整办公自动化；只接受不打扰的一键救援、阻塞提醒和轻确认。</div></div>           | <div><div>F05</div><div>明确否决</div></div> <div><div>消费零售数据分析经理</div><div>金融 / 投研</div><div>明确拒绝额外设备；若 AI Phone 存在，必须成为主力机或明确减少其他设备。</div></div>     | <div><div>F06</div><div>怀疑 / 价值有限</div></div> <div><div>全职内容创作者</div><div>内容 / 运营</div><div>对主力 AI 手机保持兴趣，但拒绝仅为 AI 多买一台；拍摄、生态、价格仍是硬门槛。</div></div> |
| <div><div>F07</div><div>较积极</div></div> <div><div>金融科技运营</div><div>金融 / 投研</div><div>对新奇 AI 硬件较积极，但仍要求先满足主手机基线；手机/手表更适合监督与确认。</div></div>         | <div><div>F08</div><div>明确否决</div></div> <div><div>咨询顾问 / 用户研究</div><div>咨询 / 解决方案</div><div>明确拒绝为 AI 单买第二部手机；除非出现端侧独占能力或高频生活执行。</div></div>       | <div><div>F09</div><div>有条件接受</div></div> <div><div>金融投资经理 / 量化投研</div><div>金融 / 投研</div><div>有条件接受移动控制入口，但重心是常驻主机；手机负责查看、修改参数和失败恢复。</div></div>   |



F10

明确否决

互联网内容运营

内容 / 运营

明确否决现有独立 AI 手机叙事；更认可折叠屏、多窗和主力机内置 Agent。

F11

中性 / 未充分涉及

全栈研发负责人

研发 / 技术

中性，未形成换机需求；已用手机和手表完成长任务通知，认为软件能力可先解决问题。

# 完整原声证据

F01 · E-F01-002

强

## 可靠性优先的 PC 选购

面向高责任任务的 Agent PC，可靠性与兼容性是门槛；AI 能力必须叠加在“不掉链子”的基础上

“高性能笔记本”，核心不是游戏，而是不能在关键工作中掉链子：“苹果对我们不太适合，有一些软件需要 Windows。我在 Windows 里看过 Surface，也看过一些轻薄本，最后还是选了游戏本。主要是我觉得游戏本不叫游戏本，它叫高性能笔记本，是我工作必须很可靠的伙伴，不要给我掉链子。事实上买完之后基本没有出过问题，我非常放心它。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 10:24-12:26 | 段落 174-198

F01 · E-F01-013

强

## 飞书作为设备连接器

Agent 平台必须兼容用户现有沟通生态，并把状态、结果、文件和确认同步，而不是强迫迁移到封闭工作区

“微信是同事和朋友的大本营，飞书应对我自己的琐事，又可以无缝同步电脑。以前我有两个微信，两个手机互发，电脑上才能看到；现在一个飞书号就可以把两台手机、平板、两台电脑连起来。让 Agent 写飞书共享文档，就是为了不同设备都能看，不用下载、传来传去占内存。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 01:17:53-01:19:27 | 段落 1332-1362

F01 · E-F01-014

强

## 提醒过载

需提供单主设备路由、紧急度分级、摘要式通知和用户可预测的升级机制

“全场景接续”滑向“信息绑架”，甚至上班先摘眼镜：“手表、眼镜、手机在旁边，电脑也登着微信，一个微信视频电话哪儿都响。我已经有点提醒恐惧了。希望它温柔、不要太强势，但能让我感知到。我关了很多 App 通知，不喜欢红点。自从搞上智能穿戴，好像被信息绑架；工作手机号还公开在企查查上，骚扰电话很多，所以上班先把眼镜摘下来。”

F01 · E-F01-020

中

## 拒绝 AI-only 手机

优先做现有手机系统能力或控制器，避免牺牲微信、内容、拍照和单手使用

“我不希望手机只能跟 AI 对话，我希望手机是个终端，是我操控的东西。我不仅需要 AI，还要刷抖音、上小红书、拍照，这些基础功能给我扔哪儿去了？所以不会为了 AI 专门买一台手机。但如果再小一点、把刚才那些硬件功能集成起来，它就不是手机，而是 Agent 遥控器，这个可以。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 02:01:42-02:04:20 | 段落 2262-2349

F01 · E-F01-021

中

## 预算不重分配

新增硬件必须证明它带来现有设备没有的增量价值，而不是假设用户会为 AI 重做整套预算

“AI 会改变一切”的假设：“我还是买这些。为什么要改变呢？这些东西也不是一次性买的，我购物没有一个总预算，完全是看着喜欢就买。AI 来了之后没有哪一个硬件不需要，我都想要。要说新增需求，我想要戒指——戒指想要戒指，把它当遥控器，能做简单确认和控制。”

VW-F01\_匿名逐字稿 | 02:05:41-02:07:24 | 段落 2397-2430

F02 · E-F02-020

中

## PC 工作主导与 AI 手机整合

AI Phone 需证明融入完整主力机，而非把 AI 对话包装成第二台设备

“手机用得没那么多，可能手机占 20%，电脑占 80%。电脑端大部分是工作，手机端大部分是生活；生活里没有 AI 也还好，但工作没有 AI 会挺痛苦，所以如果只有一个预算，我先换电脑。理想的 AI 手机还是现在手机的样子，只是底层操作系统变成 AI 原生。AI 不能跟以前的软件和手机功能分开，不然出门拿两个手机很奇怪。我希望一个手机把办公、娱乐和生活都解决。就算 AI 时代到来，手机也不仅面向 AI，它还要满足娱乐、通讯、拍照。AI 应该让我打游戏、追剧、听歌更方便，而不是直接把以前的需求替代掉。”

VW-F02\_匿名逐字稿 | 02:22:03-02:37:50 | 段落 P2400-P2685

F03 · E-F03-013

强

## 长任务确认与跨端提醒

状态系统应按任务影响分级：阻塞确认高优先级、完成低优先级，并允许手机/手表直接处理。

“随时知道结果”，而是避免任务在等待确认时静默停住：“Agent 跑的过程中有时需要我确认一些事，但提醒又不明显。我有一次觉得怎么跑了这么久还没结果，后来才发现它要求我给反馈，我没有接到提醒，白浪费了等待时间。如果我不在电脑身边，手机可以让 Agent 任务继续跑完；中间需要我确认时，也要及时反馈给我，不用我从外面跑回来操作电脑。我在手机上告诉它‘就这么搞’就行。任务完成的提醒其实还好，最重要的是中间需

F03 · E-F03-020

中

## 免手持、免看屏的听觉 Agent

移动 Agent 应优先验证驾驶、游览、导航等免手持任务，同时建立摄像头默认关闭和显性提示。

“看屏+点按”改成“说一句+听结果”：“吸引我的就是不用让我眼睛看手机，眼睛累、手也累。我希望像下达指令一样，说完手机就开始干，不需要再打开、自己操作。看展览、去云冈石窟时，我的手要拍照、眼睛要看，耳朵可以听讲解；开车时用手机也很不方便、不安全。如果直接用耳机发指令，让手机自己去做，就避免开车同时操控手机。我觉得现在听觉还没有被利用上，如果是手表依然要用视觉，所以更希望直接用语音听到

要我介入、否则工作会中断的时候，要提高提醒优先级。”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 01:17:26–01:20:41 | 段落 1218–1280

F03 · E-F03-021

中

## AI Phone 权限分层

Agent Phone 应把记忆、执行与授权拆开，默认展示风险级别和确认节点。

“记忆 2、代操作 3、系统控制 1”，而不是越免确认越好：“我最希望语音直接接入 Agent，比如设日历提醒、发 Teams 会邀、把我说的话改成适合回客户的文体。全局 memory 最吸引我，因为看过很多文章，之后就忘了，没有形成知识库沉淀；社交上也想记住朋友来自哪里、做什么工作、什么时候结婚、家里有没有重大变化，见面前可以看一下。代操作 App 也需要。但如果涉及理财，我不太放心把身份直接交给它操作，这种确实比较敏感，需要人工看一看。所以优先级是 2、3、1。”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 02:25:11–02:30:20 | 段落 2694–2775

结果。摄像头也有用，眼睛看向哪里，它能实时讲解，但必须默认不打开。”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 02:19:29–02:23:27 | 段落 2550–2640

F03 · E-F03-022

中

## 副机与折叠屏成立条件

Agent Phone 更像工作副机或折叠主力机的差异化能力，必须证明分工价值并降低重复设备感。

“我确实想要不要再加一个手机，我还有一个比较老的备用机，也该换了。折叠屏看文件、尤其看 Excel 更方便，还可以直接跟 Agent 联通，指导文件怎么改，有时不用再开电脑。如果单独加一步，我会在小方机、折叠之间选；太小的设备看和输入都不方便。主手机已经很臃肿、内存也不充分，所以希望有一个工作机，把 AI 相关的都放进去。额外买的话 4000 到头，合理是 3000 及以下；还要看续航、相机、重量，最好能选模型。”

VW-F03\_匿名逐字稿 | 02:31:35–02:40:14 | 段落 2793–2955

F04 · E-F04-009

强

## 离岗一键救援

跨设备设计应把救援动作与工作协作分开，控制认知负担和下班侵入

“救任务一命”，但不愿重新进入工作状态：“有一次我下班前把插表任务调好，让它自己做，第二天来发现什么都没干，因为它卡在飞书授权、录屏或下载权限那一步。我不希望下班后再打开飞书或 ChatGPT 去看工作；如果是苹果系统直接在手机上弹一个窗口，我刷抖音时随手点一下，那可以。授权只要

F04 · E-F04-013

中

## 岗位驱动的PC需求

不能把视频从业者的存储压力直接归因于 AI；应验证 Agent 是否改变软件栈和设备形态

“现在这台 iMac 是前任留下来的旧电脑，上个月开始经常提醒内存满，我已经申请换电脑。以前做编导主要处理文字和飞书文档，从来没有内存焦虑；现在除了 Agent，还装了 PS、AE、剪辑软件，慢慢就不够了。可如果以后 Agent 真能把剪映、PR 这些事情都干掉，我反而觉得轻薄电脑就够了。我其实挺

点个头，不需要思考。其他如果还要我判断方向、跟它探讨，我就不想碰了。下班以后我只能接受：你卡死了，我救你一命，别耽误我第二天工作。”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 51:52–55:28 | P0703–P0745

F04 · E-F04-019

中

## 状态提醒与付费

提醒应按位置和阻塞风险升级，价格价值来自任务连续性而非界面形态

“我在电脑前时，它如果卡住就直接弹到最前面；离开工位以后，可以在手机上用弹窗提醒我。运行状态有一个灵动岛区域当然更好，但如果因为这个收钱就不要。回家后的弹窗不一样：如果权限没开，第二天工作会被拖后，所以我愿意付一点小费，一个月最多十块钱。最好这个能力是系统层的，不管我用哪个 Agent，只要需要救援都能弹到手机上。”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 01:49:31–01:52:12 | P1501–P1546

喜欢笔记本，因为公司给我台式机，每次开会什么都端不进去，只能拿手机偶尔记一记。”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 01:11:08–01:13:21 | P0970–P1006

F04 · E-F04-022

中

## Agent Phone 否决

跨端 Agent 不应默认复制 PC 自动化；手机更适合作为低打扰确认和状态入口

“可交给 AI 的电脑”和“想自己掌控的手机”：“我用 AI 的时间大概电脑占 95%，手机只有 5%；手机工作也只是偶尔写周报，其他更多是追星。点外卖我会挑很久，打车也不费多少时间，手机现在基本满足需求，我不太需要 Agent 接管。听完 AI 原生手机我也不想买，因为手机跟我自己太紧密了，更私密，也是让我开心、花钱、消遣的东西，我希望自己操作。反而电脑上的工作可以交给 AI。让我对手机 Agent 说话、发指令，我觉得本身也挺耗心力。”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 02:03:19–02:11:32 | P1714–P1843

F04 · E-F04-023

中

## 小屏设备学生场景

不能把形态好感外推为职场需求；学生封闭场景可能是独立人群命题

“这个小方机看起来像小相机，形态挺可爱，但现在对我比较鸡肋，不太愿意买。高中时我可能会很需要，因为学校不让带手机，我们会带电子词典；它看起来不像普通手机，又能拍题、查单词、翻译、打电话、拍照，带回去还能和同学自拍。可现在上班已经没

F05 · E-F05-013

强

## 手机监看与小修改

Agent Phone 价值应优先验证跨端任务控制，不应默认新建完整移动工作台

“以前模型处理要很久，我不能一直等，我要下班。所以会在下班前布置一个任务，手机端和电脑实时打通。打开手机就能看到处理到什么阶段，或者回家后发现有一点小问题，就直接在手机上说这个地方改一改。手机在工作上的 AI 使用，基本就是实时查看和

有那种学习环境，办公网页也自带翻译，生活娱乐手机都能做。折叠屏我也不太喜欢，拿起来太厚，而且我已经习惯现在手机的大小和样子。”

VW-F04\_匿名逐字稿 | 02:12:02–02:17:10 | P1861–P2038

监管。我不太会用手机做分析，因为分析工作比较复杂。电脑上的AI占90%以上，手机只是离开工位后的简单指令和确认。”

VW-F05\_匿名逐字稿 | 01:07:11–01:08:13 | 段落P1345–P1354

F05 · E-F05-020

中

## 拒绝额外AI手机

Agent Phone若存在，应替代主力手机或明确减少其他设备，不能只是增加一个AI入口

“大一统”和携带约束：“因为AI去买一台新的手机，可能性真的不大。我出门还带两个？女人的包本来就小，今天为了带电脑才拿这么大的包。我是喜欢一个东西有多个能力的人，APP也是谁强、谁能干很多事，就把别的删掉。磁吸一个很薄的小手机，即使账号同步，我还是会问为什么不能把功能做进手机。我现在荣耀都嫌大，希望主力机再小一点。AI带来便利，应该减少负担，不是再生出一个设备。”

VW-F05\_匿名逐字稿 | 02:20:08–02:21:22、02:27:12–02:31:48 | 段落P3117–P3145、P3322–P3466

F06 · E-F06-011

强

## 移动端黑箱调度

移动端应提供步骤、阻塞、成本、打断与接管，而不仅仅是聊天消息

“我在外面可以通过微信或飞书跟家里的Agent说，但痛点挺多。你不知道它在干什么，微信不像飞书会显示一点思考过程，你又能打断。可能等半小时，它最后回一句‘需要付费升级套餐才能完成’，这段时间就浪费了。你问它‘在干什么’，也要等当前任务处理完，它才会回下一个输入。外出时如果是剪辑这类手搓任务，我只能自己做；创意类还可以先用脑子想。AI解放了双手和一部分大脑，并不代表我失去思考能力，必要时我还是会自己解决。”

VW-F06\_匿名逐字稿 | 01:17:29–01:19:22 | 段落 1494–1525

F06 · E-F06-022

中

## 无手机穿戴组合

独立穿戴更适合作为输入/感知配件，而不是完整Agent Phone替代

“这个耳机加手表挺未来世界，但我现在手机用惯了，会担心它能不能完成线下活动。比如跑步时发微信，没及时看有没有错字，会不会引起尴尬；屏幕又很小，万一直接把语音发过去怎么办。现在真的是机不离手，突然把手机拿走会没有安全感。如果AI眼镜也

F06 · E-F06-023

中

## 手机个人助理

手机Agent的价值在任务分发、生活操作和确认，与常驻PC构成控制平面

“个人助理最重要，因为它可以覆盖前面所有场景，像协调Agent一样做总管：社交娱乐一个Agent、生活服务一个、影像管理一个、移动办公一个。第二是生活服务，比如我说想点一个50块以下、20分钟后送来的外卖，它帮我操作。买高铁票、打车这些我可以接

能连 Agent，我可能更选眼镜。生活服务、买票、打车这些可以让 Agent 操作，但关键步骤还是希望在手机上最终确认，所以穿戴更像输入和感知的补充，并不能真正直接把手机拿走。”

VW-F06\_匿名逐字稿 | 02:16:33–02:19:22 | 段落 2796–2878

F06 · E-F06-024

中

## AI 手机购买与形态

Agent Phone 应先证明主力机融合价值；“为了 AI 多买一台”证据不足

“主力机肯定会用 AI 手机，备用机可能就用普通手机。下一台我可能买折叠，因为苹果用腻了，但苹果还会保留，拍照有它自己的味道。看两个新形态时，如果一个 3000、一个 7000，我会先选便宜的，因为它不是工作的主力机；但如果贵的能折叠、屏幕能变大，我又会重新权衡。最终不是只看 AI，还要看功能覆盖、形态和价格。我平时拍 Vlog 和图文大部分还是手机，影像是工作刚需，所以新 AI 设备不能把主力拍摄和微信生态完全替掉。”

VW-F06\_匿名逐字稿 | 02:24:28–02:28:14 | 段落 3030–3127

受，但需要在手机上最终确认。第三才是移动办公。现在手机上的对话式 AI 对我已经降级成娱乐，跟豆包聊天不到 1% 的时间；因为有了更高维度、能执行任务的 Agent，纯聊天不再是生产力中心。”

VW-F06\_匿名逐字稿 | 02:21:01–02:23:25 | 段落 2943–2992

F07 · E-F07-012

强

## 手机远程监督

手机/手表应成为执行监控与确认层，而不是另一个完整工作台。

“我出去一两个小时或者吃个饭，会把电脑放在家里，用手机给 Telegram 或 Codex 发消息，让它临时拉数据。但在 Telegram 里我看不到它现在做到什么情况，只能收到一个结果。结果不行，我说再做一遍；第二遍又发现别的地方要改。如果我在电脑旁边稍微盯着，就能看到它跑到哪里，发现指令不明确或方向不对时马上停，不用等它完整跑好几遍。”

VW-F07\_匿名逐字稿 | 01:18:28–01:19:55 | 段落 P0363–P0368

F07 · E-F07-017

中

## Agent PC 优先

Agent PC 的购买叙事应聚焦可量化的时间收益；Agent Phone 不能用“全部代办”作为主价值。

“如果有 8000 块预算，我可能还是选 Agent PC，因为办公需求最大。我希望 AI 减少我办公的时间，但生活是我自己的，我还是想参与。跟人聊天也让 AI 帮我回掉，那我每天活着看 AI 干嘛？现在电脑上 Agent 干的活多

F07 · E-F07-018

中

## 小手机定位否决

产品定位决定竞争集合：叫手机就必须先满足主手机基线；叫 AI 工具则要证明不可替代任务。

“如果我需要手机，我就直接带现在的手机；不需要手机，手表已经能做轻量确认。再带一个小设备还是两个设备，它又不能解决开会投屏这些问题。我想刷短视频、打游戏、看剧，小屏都不方便，所以手机首先得是个

了，我确实有更多时间打游戏、看剧、刷短视频。总工资没增加，但办公时间少了，对我来说相当于时薪提高了，上班的怨念也少一点。”

VW-F07\_匿名逐字稿 | 02:18:22-02:21:01 | 段落 P0675-P0687

手机。你如果把它营销成一个新型 AI 工具，像大疆那样是科技弄潮儿会买的小玩意，三千块左右我可能会考虑；但如果把它定位成小手机，我不如直接买手机。”

VW-F07\_匿名逐字稿 | 02:23:26-02:31:54 | 段落 P0699-P0744

F08 · E-F08-011

中

## 离线时间代办

跨设备产品应围绕派发、状态、确认和验收设计；执行仍可留在常驻 PC

“我不喜欢在地铁上拿电脑，感觉很命苦。我希望家里有台电脑、公司也有台电脑，有些不保密的内容可以发给家里的电脑，让它帮我做；我回来验收一下就能发，这样能节省时间。我在坐地铁的时候可以玩，它在干活。还有领导突然要报告、手机里没有文件的时候，我希望从手机告诉它文件在哪，让它从电脑调出来发给我，我直接转过去就行。手机随时能接外网，所以它应该成为派任务和收结果的入口，而不是让我再拿电脑出来做一遍。”

VW-F08\_匿名逐字稿 | 12:21-17:00（第二段录音） | 段落 P0298-P0311

F08 · E-F08-013

强

## 权限弹窗与熄屏

应提供任务级/目录级权限预设、敏感操作升级确认、熄屏后台和可恢复状态

“能控制电脑”不等于“能离开电脑”：“它有沙盒，访问别的区域就要你一直点允许。Windows 以前有三档，我偶尔会开完全放开；Mac 或更新以后好像没有完全放开了。如果你不在电脑跟前，它一问权限就很容易卡住，最开始在 iPhone 上还会让你输锁屏密码。电脑只要熄屏，任务也会挂。我希望它在熄屏状态下还能执行，但权限不是全部给它，而是我能编辑：只允许它管这两个域、这几个文件夹，遇到更高风险再来找我。”

VW-F08\_匿名逐字稿 | 14:12-16:00；01:17:24-01:18:23 | 段落 P0302-P0308、P0569-P0572

F08 · E-F08-017

强

## AI对PC换机的有限影响

不能把“为 AI 买 Mac”简化为 AI 硬件需求；应拆分性能痛点、生态兼容与普通换机因素

“之前那台华硕是大学时买的，跟了我八年，显卡也老了，一打开 Codex 整个屏幕都会卡。网上很多人说 AI 时代用 Mac 更方便，我在抖音上看到别人 Computer Use 很流畅，我自己的 Windows 操作很恶心，所以想买一台

F08 · E-F08-020

中

## 手机AI不驱动购买

AI Phone 不能只复制 PC Agent 叙事；需证明对娱乐/生活终端的独特高频价值，或回到普通手机的基础竞争力

“PC 是生产力、手机是娱乐设备”，因此 AI 不会自动成为手机卖点：“你问我会不会为了 AI 买一台智能体手机，我不感兴趣。我买手机第一个看芯片，第二个看外观和尺寸；AI 不会让我单独买一部手机，也不会成为加分

试试。但我也看了华硕和小米，小米外观跟苹果很像，做工和圆角让我别扭。最后选 16+512，一是预算八九千，二是我觉得够用；很多工作在公司电脑上，我也不本地部署模型。”

VW-F08\_匿名逐字稿 | 37:03–45:30（第二段录音） | 段落 P0395–P0428

项。PC 会，因为 PC 是拿来干活的，是生产力；手机不是，手机更多是娱乐设备。除非这台手机自带的模型比 GPT 还强，而且别的手机完全没有，这几乎不可能。小方形手机我可以当主力机，是因为它小、方便、对称、看起来新奇，不是因为它能玩 AI。”

VW-F08\_匿名逐字稿 | 01:40:16–01:44:56；01:52:11–01:56:09 | 段落 P0677–P0695、P0743–P0761

F09 · E-F09-011

强

## 本地模型与算力预算

本地算力方案应提供清晰的任务成本对比和可迁移路径，帮助用户判断何时从云端订阅转向本地设备。

“我这台机器比较旧，C 盘一直告急，只能不断删东西，给 WorkBuddy 留运行空间。用了大概三个星期，工作空间就有一两 GB 甚至两点几 GB，我就想到再用一年可能会涨到几百 GB。入门会员的积分也不够，量化回测这种大项目一个月可能要三四万积分。我想买 Mini 主机、接本地模型，也想上 6700 元那档，但现在还在观望。等这套策略一年能赚到十万，或者至少每个月稳定赚几千，设备和订阅就能被产出覆盖，我自然会买。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 41:51–49:00 | P0523–P0654

F09 · E-F09-014

强

## 常驻主机与轻终端分工

新硬件机会不是再造一台高配笔记本，而是提供可靠常驻、远程接管、任务同步和结果交付的个人算力节点。

“我更希望是 Mini 加大屏，放在家里一直联网。老板不需要了解我这套策略怎么来的，只需要知道今天发生了什么、为什么选这些标的。我在外面用笔记本把最终 PDF 或 PPT 展示给老板就行。笔记本的性能和存储不用很高，只要能连接家里的主机、修改参数就够了。我现在已经用向日葵远程控制另一台十年前的旧电脑跑简单任务，未来希望把它换成性能更好、能接本地大模型的常驻主机。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 59:34–01:05:28 | P0829–P0930

F09 · E-F09-015

强

## 夜间长任务与移动接管

移动端必须提供任务状态、暂停/继续、参数修改、审批和失败恢复，而不只是结果通知。

“我最近跑一个量化任务要四十分钟，它在后台跑，我现在就是傻乎乎地等，或者去看别的研报。白天下午还会遇到模型断掉、报错，再运行时逻辑又有问题，所以复杂任务

F09 · E-F09-018

中

## 常驻设备三类任务

Mini 形态的产品定义应围绕“长期任务服务节点”，并提供任务编排、夜间策略、状态报告和资源上限。

“现在这台电脑也能跑，不是不能跑。需要单独 Mini 有三个场景：第一，我这边量化要跑四十分钟，但我马上要出门给老板汇报，不能把唯一一台电脑留在这里；第二，我白天

我情愿晚上跑。电脑开着我可以出去，但手机端现在做得很差：云端任务可以弹出结果，本地跑的程序却不能实时传回来；我看完自动化报告，也不能在同一个对话里继续下指令，让它分发到小红书或接着做下一步。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 01:07:16-01:11:11 | P0957-P1029

F09 · E-F09-019

中

## 交易连续性与应急供电

若新硬件主张 24 小时 Agent，应把断电续航、任务恢复、断线重连和失败告警纳入基础能力。

“这种小盒子我还有一个顾虑，就是最好配应急电源。现在它可能只是一套研究为主的投研系统，后面如果接量化，就要保证交易时间 9:30 到 3:00 之间一直运行。家里通常不会断电，但万一瞬时断电，或者不小心碰到插头，一下没电了，这套系统就会停。五分钟应急也许能解决误碰，但如果真的停电，就要有更完整的自动补能、恢复和告警。既然要完全自动化，电源连续性也应该算系统的一部分。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 01:21:20-01:22:44 | P1161-P1203

F09 · E-F09-021

强

## NAS与个人数据资产

个人 Agent 硬件应原生识别 NAS、冷热数据、版本备份和项目归档，避免文件数量增长后失控。

“我家里 NAS 大概 4TB。如果 Mini 能接 NAS，Mini 自己 1TB 可能就够了，主要存储空间放在 NAS。现在很多量化数据跑在对方

把想法想好，让它晚上跑模型，利用闲时节约成本；第三，我希望它以后能自动学习，晚上自己去论坛、BBS 找类似模型，再自检为什么这段时间收益低、哪些参数可以优化，第二天把结果告诉我。任务一旦变复杂、变成长时间运行，当前 CPU 就完全不够了。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 01:19:09-01:21:20 | P1140-P1161

F09 · E-F09-020

中

## 硬件购买成立条件

硬件商业化不能只卖 NPU 或参数，应同时证明软件订阅、模型、存储和远程流程的总拥有成本。

“钱是最主要的。我现在可以买，但不着急，因为产出还没有达到这个级别。等量化模型每个月能赚几千，或者 ROI 到我认可的程度，我就可以买。专门跑端侧模型的电脑如果降到消费级，大概五千到一万，我会考虑。系统也很重要，哪个系统更适合 Linux 自动化、本地模型和数据库，哪个就是加分项。随身笔记本反而够用就行。假设有一万预算，我宁愿五千买普通电脑，另外六千多付一年 WorkBuddy，把钱放在更聪明的软件和更多 token 上。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 01:00:34-01:06:57；01:22:44-01:24:32 | P0852-P0955；P1203-P1231

F10 · E-F10-016

中

## 移动端双屏续接

折叠屏/多窗与跨端状态可能比独立AI手机更贴近真实移动工作流

“我没干完活、电脑又不能带着时，比如打车或地铁，我会一直在手机上跟它说，改自己的脚本。最近萌生想买折叠屏，单纯因为屏

服务器上，所以一个回测要四十分钟；如果把数据落到本地，可能几分钟就能跑完。但数据源和备份要独立出来，万一 Agent 抽风或者我自己误删，还能从 NAS 恢复。否则恢复一次可能要五千、一万，还不一定成功。随着 AI 运行项目越来越多，NAS 容量也要跟着增加。”

VW-F09\_匿名逐字稿 | 01:24:38-01:27:18 | P1233-P1285

幕不够，发现外面不用电脑时也想同时看两个屏：一边开着Agent，把电脑上没做完的继续做；另一边群里在聊什么，我要回复，不想退出来。或者我要找Reference，右边这个屏浏览，看到不错的就截图扔给它照着做。现在手机切来切去不方便，有些浏览器页面还不是手机适配的。同一个账号理论上能接续，但我今天试时它读不了电脑，设置这部分还没有那么丝滑，我还要回去研究。”

VW-F10\_匿名逐字稿 | 01:52:23-02:07:00 | P0558-P0630

F10 · E-F10-019

中

## 独立AI手机否决

独立AI手机必须证明相对现有App和主力手机的不可替代任务，否则换机动力不足

“现有App做不到什么”：手机首先仍是一台完整手机：“豆包手机我不会用。首先豆包对我来说只能是一个聊天搭子，不是解决问题的东西；我已经有豆包，为什么要买一个豆包Phone？我昨天还跟做AI宣发的朋友讨论，苹果国内可能搭载千问，我问他会不会为了AI买手机，他说：‘我要的是手机，我不是要AI。’我理解这句话是手机不足以完成现在AI能做的大部分工作，所以只要手机本身。之前也讨论过要不要为了可用AI换港版或美版，但很多场景还要挂梯子，而且大部分时间人在电脑前，必要性并不强。”

VW-F10\_匿名逐字稿 | 02:18:59-02:22:34 | P0696-P0714

F10 · E-F10-020

强

## 手机生态锁定

AI Phone若不能融入既有社交与内容生态，单项Agent能力难以克服换机阻力

“我认可安卓系统，也认可其他机子，自己也买了vivo。但跟朋友出去玩时，导照片非常不顺畅。我比较敏感，当东西倒腾半天传不出来时，会有一瞬间低人一等，觉得自己不利索。年轻人做事情都要快，如果不够快，我就觉得自己不利索。vivo自带美颜，拍出来很漂亮，可朋友们没有一个喜欢，说色彩不真实。后来我发现苹果背后还植入了一套偏欧美、偏Ins风的审美，不是极致美颜、磨皮开几度。这些东西串起来，我就很难换设备。苹果这个品牌 and 生态已经牢牢占据了 this 位置。”

VW-F10\_匿名逐字稿 | 02:19:27-02:21:15 | P0699-P0708

F11 · E-F11-011

强

## 长任务推送到手机与手表

Agent Phone/穿戴设备的增量价值更可能来自长任务的状态、异常和确认，而不是重复完整对话界面。

F11 · E-F11-024

中

## 拒绝额外Mac mini与端侧模型

独立 Agent 硬件必须解决主力 PC 无法解决的真实断点；“能后台跑”不足以构成新设备价值。

---

“不能一直盯，但必须及时知道”的矛盾：“我会让它把事情做完，但不想每一步都守在电脑前。我平时戴手表，就想能不能把任务完成推送到手表，于是让 Agent 调研，找到一个手机 App，可以免费和 Apple Watch 联动。App 里有 Token，把当前项目和终端绑起来；我设定每个 Task 结束发一条通知，现在已经发了一千多条。这样我在看需求文档或者开会时，手表震动一下，我看一眼就知道任务完成了，再回去验收。”

VW-F11\_匿名逐字稿 | 01:05:11-01:09:52 | P0336-P0360

---

“Mac mini 不需要买，它就是一个壳子，里面干干净净，没有我的资料。我要让任务跑一晚上，就把这台电脑插着电，放家里或公司都可以；软件里可以设置合盖以后继续运行，终端任务在后台照常跑。端侧模型我也没有需求，不是所有模型都要摸一遍；对我最复杂的是 Coding，现在端侧不好用，文档、报表、PPT、HTML 又可以直接用便宜的国产云模型，没有必要为了省成本再加一台设备。”

VW-F11\_匿名逐字稿 | 01:30:34-01:31:44；02:22:24-02:29:47 | P0459-P0468；P0738-P0780

---